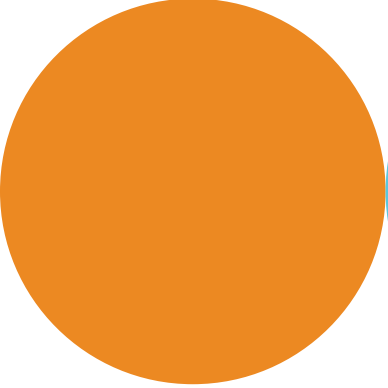
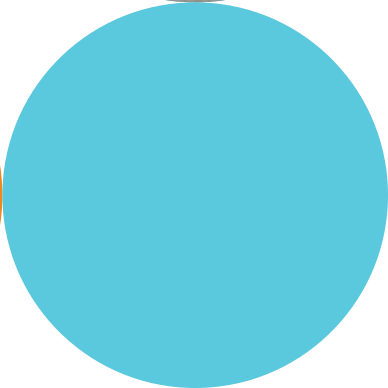
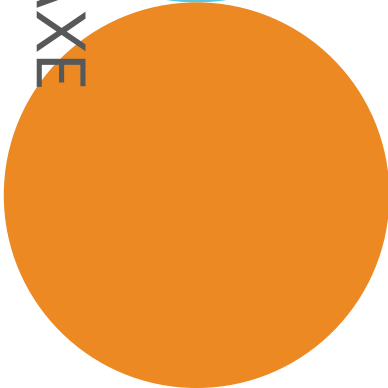




GLADSAXE

gladsaxe.dk

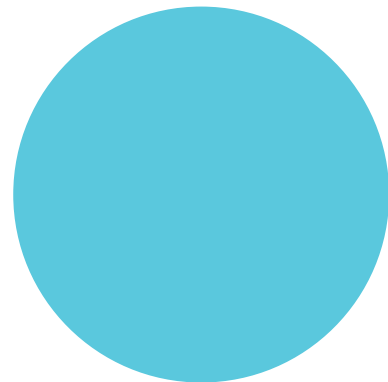


Bydele i social balance

Strategi for
social balance
i Gladsaxe
Kommune

Gladsaxe Kommune er et attraktivt sted at bo og vokse op. Det skal det blive ved med at være. Der er dog områder i kommunen, hvor den sociale balance er udfordret – hvor børn og unge har for få positive rollemodeller, hvor der er kriminalitet, hvor mange er på offentlig forsørgelse, og hvor man som ung har en særlig risiko for ikke at få en uddannelse eller et job.

Med denne strategi for social balance lægger vi sporene ud for kommunens fremtidige arbejde med at styrke den sociale balance i de dele af byen, der i dag kæmper med store sociale udfordringer. Samtidig vil vi med strategien forebygge, at andre dele af byen i fremtiden bliver socialt udsatte.



Vision

Alle bydele i Gladsaxe skal være i social balance. De skal være attraktive, velfungerende og fri for bandekriminalitet.

Det sted man bor og vokser op må ikke i sig selv være begrænsende for muligheden for at leve et selvstændigt, aktivt sundt og ansvarligt liv.

Mål

Vores mål er todelt

- Vi vil sikre, at de borgere, der bor eller vokser op i udsatte bydele, har lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen.
- Vi vil fastholde og tiltrække flere borgere, der bidrager med resurser til fællesskabet i kommunens udsatte bydele.

Hvorfor

skal vi have en strategi for social balance?

Vi skal have en strategi for social balance fordi

- Både i Danmark og i Gladsaxe er tendensen, at segregeringen tager til. Samfundets mest sårbare og de mest resursestærke lever i stigende grad hver for sig.
- Bydele i social balance er en forudsætning for kunne give vores borgere de bedste livsmuligheder. Børn der vokser op i et udsat miljø har ringere

mulighed for at bryde en negativ social arv, end børn der vokser op i et blandet miljø.

- Prisen for en kommune, hvor nogle bydele er i social ubalance, er for høj. Det er den for den enkelte borger, der mister vigtige livsmuligheder, og for samfundet, som taber sammenhængskraft og som kunne have brugt ressourcerne anderledes.
- Med strategien sætter vi retning for hele organisationen, og får fælles et grundlag for at prioritere indsatsen for social balance. Så vi bruger ressourcerne og energien der, hvor udbyttet er størst.



Hvad er en bydel i social balance?

Når vi i Gladsaxe siger, at alle vores bydele skal være i social balance, handler det om de mennesker, der bor og færdes i bydelene. Beboersammensætningen i vores boligområder skal være social balanceret. Det samme gælder elevsammensætningen på vores skoler og børnesammensætningen i vores dagtilbud.

Social balance kan gøres op på mange måder. I Gladsaxe læner vi os op ad de nationale kriterier for særligt udsatte boligområder. Her vurderes et områdes udsathed ud fra fem kriterier:

- Andelen af borgere uden tilknytning til arbejdsmarkedet eller uddannelse.
- Andelen af indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande.
- Andelen af dømte for overtrædelse af straffeloven, våbenloven eller lov om euforiserende stoffer.
- Andelen af borgere, der alene har en grunduddannelse.
- Andelen af borgere med lav bruttoindkomst.

I Gladsaxe Kommune følger vi løbende udviklingen i den sociale balance i kommunens bydele, målt på de fem kriterier. Derudover forholder vi os løbende til en række andre kriterier som for eksempel danskundskaber, skolefravær, skoleresultater og ungdomsuddannelse, der kan give os et mere nuanceret billede af de forhold, der kendetegner bydelene.

Alle bydele har deres særkender, og målet er ikke, at alle bydele er sammensat ens. Men i ingen bydel må koncentrationen af udsatte borgere og familier være markant højere end i resten af kommunen.

Strategiens tre spor

At skabe bydele i social balance er en stor og kompleks opgave, som skal løses i tæt samspil mellem vores forskellige faglige miljøer og den enkelte bydel.

Vi ved, at en social indsats kan fremme livsmulighederne hos de borgere, der bor eller vokser op i udsatte bydele.

Vi ved også, at fysiske forandringer i og omkring en udsat bydel har potentialet til at påvirke den sociale balance i bydelen positivt.

Og vi ved, at den måde vi som organisation indretter os og spiller sammen med vores omverden er afgørende for, om vores sociale og fysiske indsats virker efter hensigten.

Vi lægger derfor tre spor ud for arbejdet med social balance: Et socialt spor, et fysisk spor og et organisatorisk spor.



Det sociale spor



Det vil vi opnå

- Vores indsætter i de udsatte bydele skal fremme livsmuligheder med særligt fokus på at mindske betydningen af negativ social baggrund.

Sådan gør vi

- Vi styrker børns trivsel, læring og udvikling, blandt andet gennem særligt fagligt stærke dagtilbud og skoler med tydelige og attraktive profiler.
- Vi understøtter sårbare familiers evne til at støtte op om deres børns opvækst, for eksempel ved at afprøve nye familierettede indsætter.
- Vi arbejder med at fastholde børn og unge med risikoadfærd i en positiv udvikling, for eksempel ved at skabe attraktive rammer for sunde interessefællesskaber.

- Vi gør en særlig indsats for at øge tilknytningen til arbejdsmarkedet for de borgere, der ikke er i job eller uddannelse.
- Vi støtter de mest udsatte borgere i at mestre deres liv, for eksempel ved at bygge bro til kommunens indsætter og tilbyde trygge rammer for et liv uden for egen bolig.
- Vi bekæmper kriminalitet og utryghedsskabende adfærd, for eksempel i samarbejder med nationale, kommunale og lokale samarbejdspartner.
- Vi tilpasser og målretter indsættelsen efter de særlige udfordringer, der er i de udsatte bydele, for eksempel når vi fastlægger ny skolestruktur.

Det fysiske spor



Det vil vi opnå

- Udsatte bydele skal danne ramme om trygge fællesskaber og positiv adfærd, og byens indretning skal sikre mobilitet på tværs af bydele.

Sådan gør vi

- Vi anvender radikal omdannelse til at gøre fysiske miljøer mere attraktive for flere, hvor der er potentiale, og hvor muligheden byder sig.
- Vi sikrer, at det er let og attraktivt at færdes på tværs af bydele, eksempelvis ved trygge stiforbindelser og skoleveje.
- Vi arbejder med at opløse grænserne mellem bydele ved at gøre arealer som eksempelvis grønne områder og pladser til attraktive mødesteder med et synligt byliv.

- Vi bringer kommunale arealer og bygninger, som for eksempel skoler, dagtilbud og biblioteker, i spil som en motor for at udvikle vores bydele og som fundament for det mangfoldige fælleskab – også uden for normal åbningstid.
- Vi etablerer midlertidige fysiske miljøer, som en vej til at engagere beboerne og andre aktører i udviklingen af lokalområder. Sammen afprøver vi, hvad der virker, inden vi etablerer permanente løsninger.
- Vi indretter byen, så den forebygger kriminalitet, og vi skaber attraktive og trygge byrum ved blandt andet systematisk at bruge lys som et virkemiddel.

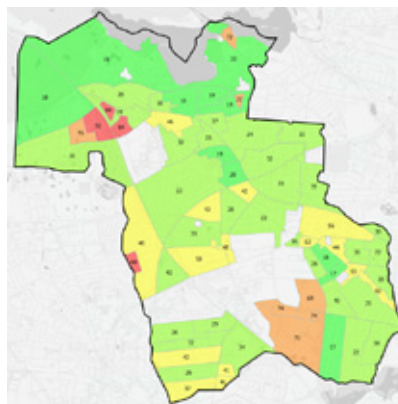
Det organisatoriske spor

Det vil vi opnå

- Vi organiserer os og møder vores omverden og bidrager til at skabe de bedste betingelser for bydele i social balance.

Sådan gør vi

- Vi ser boligorganisationerne og beboerdemokratiet som vores væsentligste samarbejdspartner i udviklingen af udsatte bydele. Vi møder dem med respekt og tydelige forventninger, i styringsdialogen og i det løbende samarbejde om for eksempel fleksibel udlejning og boligsociale helhedsplaner.
- Vi forpligter os i alle dele af organisationen til at opdyrke en arbejdskultur, hvor faglige problemstillinger løses på tværs.
- Vi bruger data til at følge udviklingen i kommunens bydele. Vi analyserer negative udviklinger, og bruger vores viden i en tidlig og målrettet indsats.



- Vi afprøver ukendte og uprøvede metoder, indsatser og samarbejder, og vi styrker vores evne til systematisk at forankre virkningsfulde greb i vores faglige miljøer.
- Vi opsøger dialog og samarbejde med erhvervsliv, institutioner, politi, foreninger og frivillige, som vi ser som naturlige medskabere af en positiv udvikling i vores udsatte bydele.
- Vi understøtter positive fællesskaber og det gode naboskab i de enkelte bydele, fordi et stærk fællesskab bidrager til trivsel, tillid og tryghed for den enkelte.
- Vi dyrker den respektfulde og nuancerede fortælling om vores udsatte bydele og de mennesker, der bor der.
- Vi engagerer os i den nationale dagsorden om udviklingen af udsatte bydele og tager et ansvar for at kvalificere feltet og bidrage til løsninger, der kan skabe værdi ud over vores egen kommunegrænse.

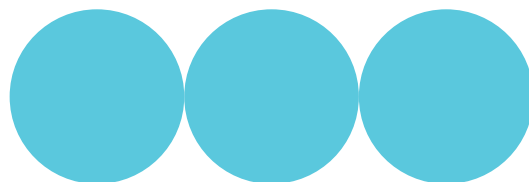
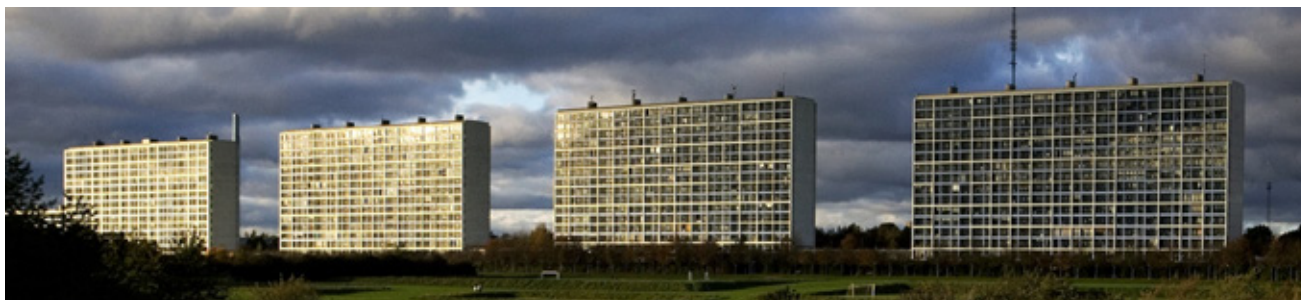
Fra strategi til virkelighed

Strategien for social balance står ikke alene. Vores forskellige faglige miljøer yder som en del af kommunens normalindsats hver dag en betydelig indsats for at styrke den sociale balance i Gladsaxes bydele.

Det er den indsats, der er opsat mål og principper for i de politikker og strategier der allerede eksisterer på for eksempel børne- og ungeområdet, beskæftigelsesområdet og by- og boligområdet.

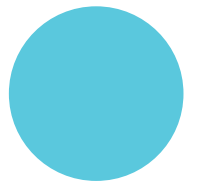
I strategien for social balance har vi derfor valgt at lægge fokus på de områder, hvor vi vurderer, at der skal noget mere eller andet til, for at indfri visionen om social balance. Det kan være i form af en intensivering af kommunens normalindsats, eller i form af en anden type af indsats end i resten af kommunen.

Det er disse indsatser, der er i fokus, når vi udmønter strategien.



Sådan udmønter vi strategien

- Strategien for social balance udstikker retningen og de overordnede rammer for, hvordan vi som organisation arbejder for social balance.
- Strategien udmøntes i relevante dele af organisationen i en række konkrete indsatser, metoder og samarbejder, som understøtter strategiens prioriteringer.
- På få prioriterede områder igangsætter vi programmer, som vi vurderer har et særligt potentiale i forhold til at styrke den sociale balance i de udsatte bydele. Med programmer forstås her flere sammenhængende indsatser, som forfølger samme mål, og som vi i en flerårig periode investerer særligt i og følger særligt tæt.
- Vi måler løbende og systematisk på, om den strategi, vi har lagt, virker efter hensigten, blandt andet via kommunestrategiens mål for udviklingen i den sociale balance og via de mål, der opstilles for strategiens programmer.
- Ved udgangen af hvert år samler vi erfaringerne, gør status og laver de nødvendige justeringer.



Gladsaxe Kommune
Rådhus Allé 7
2860 Søborg

gladsaxe.dk
Mail:
kommunen@gladsaxe.dk
Telefon:
39 57 50 00